

# Отчет о проверке на заимствования №1

**Автор:** Сквиков Алексей Константинович [skovikov@yahoo.com](mailto:skovikov@yahoo.com) / ID: 495

**Проверяющий:** Сквиков Алексей Константинович ([skovikov@yahoo.com](mailto:skovikov@yahoo.com)) / ID: 495

**Организация:** Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

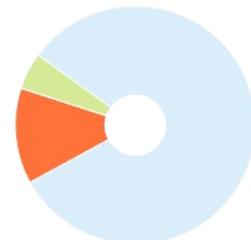
Отчет предоставлен сервисом «Антиплагиат» - <http://ranepa.antiplagiat.ru>

## ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ

№ документа: 7490  
Начало загрузки: 23.05.2018 22:42:13  
Длительность загрузки: 00:00:05  
Имя исходного файла: Михальчук\_Оценка экономической эффективности производства (ОАО Рассвет) Лук (1)  
Размер текста: 699 кБ  
Символов в тексте: 80339  
Слов в тексте: 9173  
Число предложений: 845

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Последний готовый отчет (ред.)  
Начало проверки: 23.05.2018 22:42:19  
Длительность проверки: 00:00:06  
Комментарии: не указано  
Модули поиска: Кольцо вузов, Модуль поиска общепотребительных выражений, Модуль поиска "РАНХиГС", Модуль поиска Интернет, Коллекция ГАРАНТ, Коллекция eLIBRARY.RU, Цитирование, Коллекция РГБ, Сводная коллекция ЭБС



ЗАИМСТВОВАНИЯ	ЦИТИРОВАНИЯ	ОРИГИНАЛЬНОСТЬ
13,01%	5,09%	81,9%

Заимствования — доля всех найденных текстовых пересечений, за исключением тех, которые система отнесла к цитированиям, по отношению к общему объему документа.  
Цитирования — доля текстовых пересечений, которые не являются авторскими, но система посчитала их использование корректным, по отношению к общему объему документа. Сюда относятся оформленные по ГОСТу цитаты; общепотребительные выражения; фрагменты текста, найденные в источниках из коллекций нормативно-правовой документации.

Текстовое пересечение — фрагмент текста проверяемого документа, совпадающий или почти совпадающий с фрагментом текста источника.

Источник — документ, проиндексированный в системе и содержащийся в модуле поиска, по которому проводится проверка.

Оригинальность — доля фрагментов текста проверяемого документа, не обнаруженных ни в одном источнике, по которым шла проверка, по отношению к общему объему документа.

Заимствования, цитирования и оригинальность являются отдельными показателями и в сумме дают 100%, что соответствует всему тексту проверяемого документа.

Обращаем Ваше внимание, что система находит текстовые пересечения проверяемого документа с проиндексированными в системе текстовыми источниками. При этом система является вспомогательным инструментом, определение корректности и правомерности заимствований или цитирований, а также авторства текстовых фрагментов проверяемого документа остается в компетенции проверяющего.

№	Доля в отчете	Доля в тексте	Источник	Ссылка	Актуален на	Модуль поиска	Блоков в отчете	Блоков в тексте
[01]	2,57%	2,57%	Загрузка производственных мощност...	<a href="http://forexaw.com">http://forexaw.com</a>	26 Июн 2015	Модуль поиска Интернет	6	6
[02]	0,89%	2,33%	14066_5003_d994e163.doc	не указано	05 Фев 2016	Кольцо вузов	5	17
[03]	2,22%	2,24%	30817_diplom_140320171911.doc	не указано	14 Мар 2017	Кольцо вузов	20	20
[04]	1,05%	2,23%	1. Организация производственных про.	<a href="http://mognovse.ru">http://mognovse.ru</a>	25 Дек 2015	Модуль поиска Интернет	15	16
[05]	0,13%	2,09%	13140_5003_26bdc93e.doc	не указано	05 Фев 2016	Кольцо вузов	2	16
[06]	1,12%	1,9%	Введение 19 Введение Предмет метод ...	<a href="http://samzan.ru">http://samzan.ru</a>	09 Янв 2017	Модуль поиска Интернет	8	14
[07]	0,37%	1,65%	Анализ финансового состояния предп...	<a href="http://knowledge.allbest.ru">http://knowledge.allbest.ru</a>	17 Апр 2012	Модуль поиска Интернет	3	14
[08]	1,41%	1,63%	Методические рекомендации по напи...	<a href="http://iligu.luga.ru">http://iligu.luga.ru</a>	11 Ноя 2016	Модуль поиска Интернет	11	13
[09]	0,11%	1,29%	Саруханян, Елена Анатольевна диссер...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	02 Фев 2013	Коллекция РГБ	3	16
[10]	0,72%	1,27%	19759_5003_42d4149a.doc	не указано	05 Фев 2016	Кольцо вузов	9	13
[11]	0%	1,12%	18576_5003_1484d74a.docx	не указано	05 Фев 2016	Кольцо вузов	0	11
[12]	0%	1,12%	Загрузка производственных мощност...	<a href="http://investments.academic.ru">http://investments.academic.ru</a>	27 Ноя 2016	Модуль поиска Интернет	0	6
[13]	0,16%	1,11%	Учет и анализ затрат на производство ...	не указано	31 Мая 2011	Кольцо вузов	4	9
[14]	0%	1,06%	13724_5003_559c290e.doc	не указано	05 Фев 2016	Кольцо вузов	0	7
[15]	0,1%	0,93%	19993_5003_d1d05edd.doc	не указано	05 Фев 2016	Кольцо вузов	3	7
[16]	0,07%	0,87%	260746	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	1	6
[17]	0%	0,82%	ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПР..	не указано	06 Мар 2017	Сводная коллекция ЭБС	0	6
[18]	0%	0,81%	Кузнецов В. И. [и др.]; Евразийский отк...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	17 Фев 2014	Коллекция РГБ	0	2
[19]	0%	0,81%	Производственный менеджмент : учеб..	<a href="http://bibliorossica.com">http://bibliorossica.com</a>	27 Мая 2016	Сводная коллекция ЭБС	0	2
[20]	0%	0,79%	УФ1301_Довголюк_Е_О_ВКР.pdf	не указано	29 Мар 2018	Кольцо вузов	0	12

[21]	0%	0,75%	Диплом - Анализ финансовых результа.	<a href="http://webkursovik.ru">http://webkursovik.ru</a>	раньше 2011	Модуль поиска Интернет	0	4
[22]	0%	0,75%	Экономика пищевой промышленност..	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	05 Ноя 2015	Коллекция eLIBRARY.RU	0	4
[23]	0,03%	0,74%	333 ВКР Дороги Новокузнецка Акишин.	не указано	05 Мая 2017	Кольцо вузов	2	5
[24]	0,1%	0,69%	237135	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	3	15
[25]	0%	0,68%	Функциональный подход к анализу фи..	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	4
[26]	0%	0,67%	Диплом.doc	не указано	25 Фев 2013	Кольцо вузов	0	2
[27]	0%	0,67%	Пояснительная записка.doc	не указано	25 Фев 2013	Кольцо вузов	0	2
[28]	0%	0,67%	ВКР МСФ 2012/2013/Пояснительная за...	не указано	05 Ноя 2013	Кольцо вузов	0	2
[29]	0%	0,67%	Коваль А.О. Оптимизация себестоимо...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	17 Фев 2014	Коллекция РГБ	0	3
[30]	0,45%	0,67%	Романова, Ирина Валентиновна диссе...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	20 Янв 2010	Коллекция РГБ	2	3
[31]	0%	0,61%	Дипломы 2017 года выпуска/БуторинаА.	не указано	19 Янв 2018	Кольцо вузов	0	6
[32]	0%	0,53%	УФ1306_Новикова_А_В_ВКР.pdf	не указано	29 Мар 2018	Кольцо вузов	0	2
[33]	0%	0,5%	228044	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	0	3
[34]	0,14%	0,48%	214335	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	18 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	4	6
[35]	0%	0,48%	Функциональный подход к анализу фи..	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	04 Авг 2016	Коллекция eLIBRARY.RU	0	5
[36]	0%	0,47%	Липчиу, Кирилл Иванович диссертаци...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	07 Мар 2012	Коллекция РГБ	0	2
[37]	0%	0,46%	Шевченко, Юлия Сергеевна по матери..	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	02 Фев 2013	Коллекция РГБ	0	1
[38]	0,46%	0,46%	Пеняскина, Мария Владимировна дисс..	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	20 Янв 2010	Коллекция РГБ	1	1
[39]	0%	0,46%	НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИ...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	4
[40]	0%	0,45%	ЭО1301_Буден_Е_Е_ВКР.pdf	не указано	26 Апр 2018	Кольцо вузов	0	5
[41]	0%	0,44%	Васильева, Валентина Аркадьевна дис...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	19 Янв 2010	Коллекция РГБ	0	3
[42]	0,29%	0,42%	dipYustus.doc	не указано	05 Фев 2016	Кольцо вузов	2	5
[43]	0%	0,42%	Сухарева, Ирина Александровна диссе...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	20 Янв 2010	Коллекция РГБ	0	2
[44]	0,05%	0,41%	225695	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	1	6
[45]	0%	0,4%	Вопросы эффективного использовани...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	2
[46]	0%	0,4%	КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ГЕОЛОГ...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	5
[47]	0,39%	0,39%	2.3 Факторы, влияющие на эффективно.	<a href="http://skachate.ru">http://skachate.ru</a>	раньше 2011	Модуль поиска Интернет	6	6
[48]	0%	0,38%	Экономика предприятия химической ...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	23 Сен 2015	Коллекция eLIBRARY.RU	0	3
[49]	0%	0,36%	214334	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	18 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	0	5
[50]	0,09%	0,35%	Методические аспекты исследования э...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	1	6
[51]	0%	0,34%	Дипломы 2016 года выпуска/Измайло...	не указано	11 Янв 2017	Кольцо вузов	0	1
[52]	0%	0,34%	ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ.	<a href="http://samzan.ru">http://samzan.ru</a>	10 Янв 2017	Модуль поиска Интернет	0	1
[53]	0%	0,34%	ПРОБЛЕМА ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕС...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	05 Авг 2016	Коллекция eLIBRARY.RU	0	1
[54]	0%	0,32%	VKR_Mikhailova_O_A.doc	не указано	16 Июнь 2016	Кольцо вузов	0	2
[55]	0%	0,31%	Актуальные вопросы развития эконом...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	27 Июнь 2015	Коллекция eLIBRARY.RU	1	3
[56]	0%	0,31%	Актуальные вопросы развития эконом...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	3
[57]	0%	0,31%	Двадцать первые апрельские экономи...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	3
[58]	0%	0,31%	Актуальные вопросы развития эконом...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	3
[59]	0%	0,31%	Актуальные вопросы развития эконом...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	3
[60]	0%	0,31%	Актуальные вопросы развития эконом...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	3

[61]	0%	0,31%	Актуальные вопросы развития эконом...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	14 Сен 2015	Коллекция eLIBRARY.RU	0	3
[62]	0%	0,31%	Теоретико-методологические аспекты..	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	04 Авг 2016	Коллекция eLIBRARY.RU	0	1
[63]	0%	0,3%	Классификация затрат на оказание усл..	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	29 Апр 2017	Коллекция eLIBRARY.RU	0	1
[64]	0%	0,28%	ВКР ФЭМ 2012/2013/abr\Антиплагиат\... не указано		06 Ноя 2013	Кольцо вузов	0	1
[65]	0,08%	0,25%	Никитин, Игорь Викторович диссертат...	<a href="http://dlib.rsl.ru">http://dlib.rsl.ru</a>	30 Апр 2015	Коллекция РГБ	2	5
[66]	0%	0,22%	228045	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	0	4
[67]	0%	0,2%	КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПЛАНИР...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	раньше 2011	Коллекция eLIBRARY.RU	0	1
[68]	0%	0,2%	ОСНОВНЫЕ ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ПРИБ...	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	31 Авг 2017	Коллекция eLIBRARY.RU	0	1
[69]	0,2%	0,2%	Решение Рязанской городской Думы о..	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>	12 Янв 2017	Коллекция ГАРАНТ	6	6
[70]	0,2%	0,2%	Михненко П.А. Теория менеджмента: у..	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>	18 Апр 2017	Коллекция ГАРАНТ	4	4
[71]	0,01%	0,14%	Скачать электронную версию	<a href="http://moluch.ru">http://moluch.ru</a>	18 Ноя 2016	Модуль поиска Интернет	1	3
[72]	0%	0,13%	228051	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>	19 Апр 2016	Сводная коллекция ЭБС	0	3
[73]	0,1%	0,1%	Ермилова Ю.А., Фофанов М.В. Бухгалте..	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>	14 Янв 2017	Коллекция ГАРАНТ	2	2
[74]	1,88%	0%	не указано	не указано	раньше 2011	Модуль поиска общеупотребительных выражений	40	96
[75]	2,72%	0%	не указано	не указано	раньше 2011	Цитирование	4	4

## Текст документа

1

Государственное **74** автономное образовательное учреждение

высшего образования Ленинградской области **74** **8**

Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина

Лужский институт (филиал)

Экономический факультет

Кафедра экономики и управления на предприятии **8**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

НА ТЕМУ **74** : «ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВА

НА ПРИМЕРЕ (ОАО «РАССВЕТ»»)

Студентки группы Э5-13

Михальчук Дарьи Леонидовны

Направление: 38.03.01 «Экономика»

(профиль – экономика предприятий и

организаций)

Научный руководитель:

д.э.н., профессор Лукичев П.М.

К защите допускаю

зав. кафедрой **8** экономики и

управления на предприятии **74**

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

Луга 2018 **8**

**2** **8**

Ленинградский государственный университет имени А. С. Пушкина

Лужский институт (филиал)

«УТВЕРЖДАЮ»

зав. кафедрой **8** экономики и

управления на предприятии **74**

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г.

Задание на выполнение выпускной квалификационной работы 74

Студентка : Михальчук Дарья Леонидовна

Тема: Оценка экономической эффективности производства (на примере ОАО «Рассвет»)

Исходные данные к выпускной квалификационной работе 74 : Базовая организация – ОАО «Рассвет»

Требования к выпускной квалификационной работе: Работа должна носить 8 теоретико-практический характер. Разделы работы должны быть логически увязаны и своевременно выполнены. Источники информации для написания работы должны быть достоверными, а расчеты точными.

Дипломная работа должна содержать практические рекомендации, направленные на решение проблем, обозначенных в теме исследования.

Оформление должно соответствовать требованиям методических рекомендаций по оформлению дипломных работ.

Состав 8 выпускной квалификационной работы:

Введение: Актуальность, цели, задачи, объект, предмет исследования

Глава 1. Теоретические основы 8 изучения эффективности производства на предприятии.

Глава 2. Анализ основных показателей производства ОАО «Рассвет»

Глава 3. Повышение эффективности производства

Заключение: Выводы и предложения

Дата выдачи задания: « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017

г.

Срок сдачи законченной работы 8 « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018г.

Консультанты по дипломной работе \_\_\_\_\_

С заданием ознакомлен « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г.

Задание к исполнению принял 8 « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г.

3

Руководитель 8 выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_ (Лукичев П.М.)

4

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИЗУЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	7
1.1 Понятие и классификация производственных процессов.....	7
1.2 Методы, принципы организации производственных процессов.....	15
1.3 Типы производства и направления их оптимизации.....	20
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВА ОАО «РАССВЕТ».....	25
2.1 Общая характеристика предприятия.....	25
2.2 Анализ эффективности производства и себестоимости продукции.....	32
ГЛАВА 3. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА.....	42
3.1 Планирование номенклатуры продукции и объема производства в натуральном выражении.....	42
3.2 Расчет стоимостных показателей производственной программы.....	47
3.3 Мероприятия по совершенствованию производственной программы.....	51
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	56
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	58 74

5

ВВЕДЕНИЕ 74

В рыночной экономике прибыль занимает центральное место, выражая разносторонние экономические связи в воспроизводственном процессе и выступая в качестве цели предпринимательской деятельности. Стремление к увеличению прибыли превращает ее в главную движущую силу и основной источник экономического и социального развития не только отдельных предприятий, но и страны в целом. 38

Предприятие должно стремиться к 15 получению максимальной прибыли, а 15 также к получению такого объема прибыли, который позволял бы предприятию удерживать свои позиции на рынке сбыта своих товаров и оказания услуг, обеспечивать динамичное развитие его производства в условиях конкуренции. В конечном итоге 42 позволяет необходимость поиска новых источников прибыли и нахождения более эффективной его использования. Для предприятий любых организационно-правовых форм свойственно стремление работать с максимальной экономической отдачей, что заставляет внедрять наиболее эффективные методы управления бизнесом, что обусловило 7 актуальность дипломной работы. Управление предполагает 7 прогнозирование, анализ хода, корректировки и результатов финансово-хозяйственной деятельности, которая отражается на финансовом состоянии организации. 30

Управление прибылью характеризуется управлением показателями обеспеченности предприятия различными ресурсами, необходимыми для нормального функционирования, целесообразным их размещением и эффективным использованием, финансовыми взаимоотношениями с другими юридическими и физическими лицами, платеже- и кредитоспособностью, финансовой устойчивостью, 30 необходимостью обеспечения стабильной положительной динамики финансового результата.

Управление финансами и финансовым результатом на предприятиях

6

различных форм собственности 10 нашло отражение во многих источниках научной литературы. В разработку теоретических и 10 организационно-методических положений финансового анализа значительный вклад внесли такие российские и зарубежные ученые, как А.Д. Шеремет, В.В. Ковалев, О.В. Ефимова, А.Е. Абрамов, Роберт Холт, М.В. Мельник, В.И. Ткач, Г.Б. Клейнер и др.

Цель 10 работы заключается в изучении 10 механизмов управления производством, как современного и эффективного инструмента принятия управленческих решений и выработки, на этой основе, практических рекомендаций и выводов для 34 анализируемого предприятия ОАО «Лужский абразивный завод», сокращенно- ОАО «РАССВЕТ», занятого производством абразивной продукции.

Исходя из цели, в 10 поставлены и решены следующие задачи 74 : 10

- определить цели и задачи управления прибылью;
- исследовать существующие методы и подходы к принятию решений и финансовому анализу;
- изучить финансовую отчетность как информационную базу для финансового анализа и принятия решений;
- провести оценку динамики и структуры статей баланса анализируемого предприятия, провести расчет основных показателей работы предприятия: основных показателей производства, прибыльности предприятия, деловой активности и рентабельности, рассмотреть направления решений, способствующих повышению эффективности работы предприятия; определить и обосновать основные направления повышения эффективности работы предприятия.

Предметом исследования является совокупность явлений и процессов

производственно – экономических, организационных и финансовых отношений, направленных на формирование прибыльности на предприятии. Объектом исследования является ОАО «Лужский абразивный завод».

Теоретической и методологической основой исследования послужили [74]

7  
фундаментальные, научные положения зарубежных и отечественных ученых. В ходе исследования использовались монографические, расчетно – конструктивные, экономико–статистические и графические отображения.

Структурно работа [74] состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы [74] и приложений.

Первая глава работы посвящена методическим [10] управления финансовыми результатом и финансовым анализом на предприятии. В

параграфах первой главы отражаются цели, задачи, методы [7] финансового финансового анализа, а также основные показатели и источники информации, [10] на которые опирается менеджмент. Вторая глава посвящена анализу работы ОАО «РАССВЕТ»- важной составляющей формирования финансового результата, которая включает анализ показателей прибыли,

рентабельности и деловой активности. В третьей главе предлагаются мероприятия по [10] повышению эффективности работы предприятия.

Теоретическая значимость исследования заключается в анализе существующих теоретических положений управления [2] предприятием.

Практическая значимость исследования заключается в анализе основных финансовых показателей предприятия и разработки, а также обоснования [2] мероприятий, направленных на повышение эффективности [74] работы предприятия.

8

## ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИЗУЧЕНИЯ

### ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ

#### 1.1 Понятие и классификация производственных процессов

Производственный процесс заключается в преобразовании затрат на входе и получение результата на выходе [20]. При этом важно соблюдение учета особенностей бизнес-процессов, присущих конкретному производству.

« Между затратами на «входе» (Input) и результатом на «выходе» (Output), а также параллельно этому на предприятии происходят многочисленные действия («решаются задачи»), которые только в их единстве полностью описывают производственный процесс» [7, 75 с.122]. [4]

Рассмотрим коротко охарактеризованные основные задачи процессов производства.

Производственные процессы состоит из круга задач по обеспечению производства (бизнес - процессы) - снабжение, складирование, (хранение), изготовление продукции, сбыт, финансирование, обучение персонала, новые технологии, управление. К задачам снабжения относятся покупка, либо аренда средств производства, закупка сырья, найм сотрудников на работу.

К задачам складирования относятся производственные работы, связанные с необходимостью решать перед процессом собственно производства (изготовления) продукции, связанные со складированием машин и оборудования производственного назначения, сырья, материалов, запасов

Задача сбыта готовой продукции тесно связана с исследованиями рынков сбыта, воздействия на него со стороны фирмы (например, посредством рекламы), реализацией, либо представлением в аренду произведенной продукции предприятия.

Задачи финансирования производства находится посередине между

сбытом и снабжением. Чаще реализуется путем продажи готовой продукции со склада, либо иного результата производственных процессов (Output).

Таким образом, фирма зарабатывает деньги, а в ходе снабжения (или обеспечения производства – Input) тратит. Однако зачастую оттоки и притоки денег не одинаковы по размеру (не перекрывают друг друга). Так, например, крупные финансовые вложения могут не компенсироваться поступлением выручки от продаж продукции. Поэтому временный недостаток денежных средств для покрытия оборотных средств и излишек денежных средств, которые затрачены на предоставление другим субъектам кредитов (аренды, лизинга), относятся к обычным задачам финансирования. В рамках «финансового менеджмента» сюда же относят получение доходов (прибыли), как и вложения капитала в другие направления деятельности посредством рынка капиталов.

Повышение квалификации наемного персонала, внедрение достижений и технологий призваны дать возможность наемным сотрудникам постоянно и непрерывно повышать свою квалификацию, чтобы быть в состоянии внедрить и развивать технологии производства во всех сферах деятельности предприятия, в частности, в области производства новой продукции, производственных технологий.

Задача управления включает также работы, охватывающие подготовку и принятие решений с целью управления всеми производственными работами.

Поэтому большое значение имеет бухгалтерский учет (включая годовой бухгалтерский баланс, анализ уровней издержек, статистику производства, а также и финансирование). Учет должен включать также оценку текущих документов, характеризующих производственные процессы.

« Частные задачи производственного процесса («Input» – «Output») и их связь с процессом создания стоимости могут рассматриваться как «стоимостная цепочка», которая связывает между собой звенья (поставщики и потребители), расположенные до и после непосредственно процесса изготовления продукции (производственного процесса)» [18, 75 с. 138]. 4

10 4

Таким образом, производственные процессы являются процессами воспроизводства материальных ценностей с одной стороны и производственных отношений с другой.

Если процесс производства рассматривать как производство материальных благ, то он представляет собой взаимосвязь труда с процессами естественного характера, необходимыми для производства.

Основными элементами, которыми определяются процессы труда, производственные процессы, является содержание труда.

Целесообразная деятельность (т.е. труд) осуществляется субъектом труда, затрачивающим энергию при выполнении различных трудовых операций, наблюдения, контроля за орудиями труда и преобразования предметов труда.

Данные объекты, в свою очередь, зависят от 74 производимой продукции, которая выпускается предприятием. Основной продукцией заводов химической продукции являются различного рода продукция конечного и промежуточного потребления. В соответствии с ГОСТ 2.101–68 изделие - это предмет, либо набор предметов, подлежащих изготовлению в организации. В зависимости от сферы применения различают изделия как результат вспомогательного производства, либо результат основного производства.

К продукции основного производства относится продукция, предназначенная для реализации. К продукции вспомогательного производства относятся изделия, которые предназначены для собственных нужд организации, изготавливающей их (инструмент для собственного

производства). Продукция, предназначенная для реализации, и одновременно используемая в собственном производстве, относится к вспомогательному производству в той части, в соответствии с которой они совместно используются. [45, с. 96]

Кроме того, продукция делится на: не специфицированную, если она не имеет составляющих; специфицированную (т.н. сборочная единица, сборочный комплекс, сборочный комплект), данная продукция представлена

11

двумя или быть более частями, взаимосвязанными между собой. Составной частью может являться и другое изделие (деталь или комплекс деталей).

Деталь представляет собой предмет, который является единым целым и не может разделяться на части без существенного разрушения. Деталь может иметь в составе несколько частей (т.н. предметов), которые приведены в неделимое состояние с помощью какого-либо способа (сварка, склеивание).

Сборочная единица (т.н. узел)– разъемное или неразъемное сопряжение одновременно нескольких деталей.

Комплекс и комплект– может состоять из нескольких сборочных единиц, которые соединены между собой, либо деталей.

Изделие характеризуется следующими приводимыми качественными и количественными характеристиками. Конструктивная сложность. Она зависит от количества входящих в продукт деталей, сборочных единиц. Данное число может изменяться от нескольких единиц ( простое изделие) до нескольких десятков тысяч (сложное изделие). Размерами, массой. Размер может колебаться от нескольких миллиметров до нескольких метров (морские суда).

Масса готового изделия зависит, прежде всего, от размер и может изменяться от 4 нескольких граммов (миллиграммов) до десятков (тысяч) тонн. С 4 данной точки зрения изделия делятся на мелкие, крупные и средние. Границы такого

деления зависят от отрасли 4 производства ( вида продукции).

Видами, 4 типоразмерами и марками применяемых в производстве материалов. Число данных материалов достигает десятков (или сотен) тысяч.

Трудоемкость производства единицы изделия в целом. Трудоемкость может изменяться в широком диапазоне от нормо-минут до нормо-часов. По данному признаку различаются нетрудоемкие и трудоемкие виды продукции.

Степенью точности единиц изделий. На основе данного критерия изделия подразделяются на высокоточные, просто точные и низкоточные.

Удельный вес нормализованных, стандартных, унифицированных деталей и сборочных единиц. [39, с.82]

Количеством производимых изделий. Данное число может быть разным

12

от нескольких единиц до нескольких миллионов изделий в год.

Характеристика изделий предопределяется во многом и организацию производственным процессом во времени и пространстве.

Так, например, от степени конструктивной сложности изделия зависит число обрабатывающих и сборочных цехов, их участков, соотношения между ними.

Сложнее продукт, - больший удельный вес приходится сборочные работы, что влечет увеличение сборочных участков и цехов в структуре организации. Размер, а также масса и количество изделий 24 непосредственным образом влияют на организацию 24 производства; создание того или иного вида 24 продукции; организацию транспортировки сырья и материалов, сборочных единиц, готовых изделий на рабочие места, цеха и участки; что во многом определяет вид движений по рабочим местам на производстве, длительность цикла производства.

Для крупных изделий применяются неподвижные линии, основанные

на поточной технологии с периодически происходящим движением конвейеров. Их транспортировка осуществляется на основе использования подъемных кранов и специальных транспортных средств. Движение изделий по операциям и циклам организуется по параллельному движению.

Длительность производственных циклов изготовления данных изделий большая и она измеряется зачастую годами.

Иногда даже приходится в механических цеховых помещениях организовывать отдельные участки крупных, а также мелких, средних деталей.

От вида, марки материалов, используемых в производстве, зависит необходимость комбинирования тех, либо **иных заготовительных, обрабатывающих участков, цехов.**

При наличии **4** значительного числа заготовок литья, поковок требуется организация литейных цехов (сталелитейных, чугунолитейных, цветного литья, других), прессовых и кузнечных (горячей, холодной обработки

13

металлов). При изготовлении заготовок, полученных на основе прокатного материала требуются заготовительные участки. При механической доводке деталей цветных металлов необходимо, как правило, создавать отдельные участки. [19, с. 37]

Уровень точности, чистоты обработки, сборки влияет на оборудование и участков, а также расположение данных участков.

Для обработки **точных деталей, сборки 65** единиц, изделий необходимо организовывать **65** участки, занятые теми операциями, поскольку при этом необходимо создание особых условий.

От удельной доли **стандартных, нормализованных, унифицированных** деталей, сборочных единиц **50** напрямую зависит и состав оборудования **4** для **участков, цехов.**

Изготовление **стандартных, а 4** также нормализованных деталей, ведется на специализированных участках, либо в цехах. Для этого организуется производство, являющееся по своему характеру поточно-массовым.

Трудоемкость, число изготавливаемых деталей влияют на структуру, а также количество оборудования, состав оборудования цехов, участков, расположение, возможность по организации производства поточного характера, длительность цикла производства, размер незавершенного производства, а также себестоимость, другие показатели работы производства. Изделия, которые не могут быть изготовлены на данном оборудовании и поступают в виде готовых изделий, относятся к полуфабрикатам. Их также называют комплектующими. [32, с.55]

Производственный процесс - совокупность действий людей, средств производства, которые направлены на производство продукции.

Производственные процессы состоят из ряда этапов. В условиях автоматического, частично автоматизированного, гибкого производств вспомогательные, обслуживающие процессы объединяются в той либо иной мере с основными процессами производства и становятся важной частью процессов при- производстве продукции, что и будет рассматриваться позже

14

более подробно. Технологические процессы делятся на стадии и фазы.

Фаза – это комплекс работ, которые при выполнении характеризуют завершение технологического процесса в определенной части, а также связано с изменениями предмета труда в ходе которых из одного состояния изделие переходит в другое.

В машиностроении технологические процессы делятся на следующие фазы: заготовка; обработка; сборка.

« Технологический процесс включает в себя ряд последовательно

совершаемых над предметом труда технологических операций.

Операция - это часть технологических процессов, выполняемых на

одном месте работы (стенде, станке, агрегате), состоящая из действий над

предметом труда, либо группой предметов, которые обрабатываются

совместно.

Операции, не ведущие к изменению формы, размера, физико-

химических свойств обрабатываемых изделий, относятся операциям не

технологического характера (погрузочно-разгрузочные, транспортные,

контрольные, комплектовочные, испытательные). [25, с. 38]

Операции группируются также и в зависимости от характера средств

труда, применяемых в производстве:

-ручные - операции, выполняемые без машин, механизмов,

механизированного инструмента;

-машинно-ручные - операции, выполняемые с применением машин,

ручного инструмента;

-машинные - операции, выполняемые на установках, станках, агрегатах

в ходе ограниченного участия рабочего (установка, закрепление, пуск,

остановка станка, раскрепление, снятие детали);

- автоматизированные - операции, выполняемые на автоматизированном

оборудовании, автоматических линиях. Аппаратурные процессы могут быть

охарактеризованы выполнением машинных, автоматических операций с

применением специальных устройств (печи, установки, ванны и др.)» [18, 75

15 75

с.225].

Для достижения основной цели производства с наименьшими затратами

и в короткий срок в основу организации должны лежать определенные

принципы, использованы формы, а также типы производства.

Принципы - исходные положения, которые играют решающее влияние

при осуществлении построения, функционирования и развития

производственного процесса.

Соблюдение принципов в организации производства - одно из основных

условий для эффективной работы предприятия.

« Под принципом организации производства понимают научно-

обоснованные правила, которые необходимо соблюдать при построении

производственной системы предприятия и ее функционировании. Основными

принципами являются пропорциональность, параллельность, прямооточность,

непрерывность, ритмичность, гибкость» [6, 75 с.231]. 4

Принципы пропорциональности и непрерывности означают

определенное соответствие в производительности взаимосвязанных

составляющих промышленного производства, соблюдение пропорций 4 по

мощности оборудования. Принцип обеспечивает 4 необходимую пропускную

способность рабочих мест различного назначения и самого

производственного процесса. Анализом пропускной способности цепочки

производства может служить и коэффициент пропорциональности, который

равен отношению минимальной способности к пропуску производственной

линии к максимальной.

Требование непрерывности состоит в рациональном планировании

производственного процесса, определяемая как отношение рабочего времени

к общей продолжительности производственного процесса учитывая простои

или прослеживание предметов труда. Данный процесс связан с ликвидацией

и сокращением перерывов в ходе производства.

Принцип параллельности заключается в степени совмещения операций

во времени. Примерами параллельности могут служить одновременное

изготовление различных смесей, узлов и агрегатов, а также выполнение одновременно различных операций в ходе обработки одинаковых деталей, а также узлов на размещенном параллельно оборудовании.

Принцип прямоточности заключается в проектировании оптимальности пути прохождения сырья. Оценивается с помощью коэффициента прямоточности, равного отношению оптимальной протяженности пути, исключаяющей и включающей излишние звенья, к фактической.

Принцип ритмичности заключается в равномерности выполнения производственных операций во времени. Коэффициент, характеризующий ритмичность описывает отношение фактических работ в рамках плана к плановому объему времени за анализируемый период. [39, с. 56]

Таким образом, сочетание принципов по рациональной организации производства может сводиться к принципу оптимальности, - выполнению всех процессов выпуска продукции в сочетании с максимальной эффективностью, а также наименьшими затратами. Следовательно, производственный процесс - это совокупность действий, направленных на производство продукции и имеющий целью оптимизировать затраты ресурсов.

## 1.2 Методы, принципы организации производственных процессов

Одной из основных особенностей современного рынка является рост конкуренции во множестве секторов. Меры по повышению конкурентоспособности организации не приводят к необходимым результатам. Требуется предпринимать новые действия по повышению эффективности функционирования организации, в частности деятельности коммерческого отдела. Поскольку успешность компании зависит от работы коммерческих структур предприятия, поскольку продажи - основное направление деятельности предприятия, которое направлено на поиск конкурентных преимуществ, недопущение кризисных ситуаций на предприятии и поиск путей эффективной адаптации управления к условиям конкурентной борьбы. Поэтому требуется определенная глубина

17

проработанности управленческой аналитики.

Повышение эффективности управления производством в современных реалиях неразрывно связано с повышением объемов производства, уменьшения себестоимости, что достигается путем внедрения перспективных технологий организации производства, прогрессивного управления, использования новых технологий, а также технологических решений.

Осуществление анализа уровня организации процессов производства на предприятиях, которые заняты в производстве свидетельствуют, что возрастание объемов информационных потоков как внутри предприятия, так и в ход взаимодействия с субъектами внешней среды, невозможность осуществления обработки массивов информации при имеющихся системах планирования являются основной предпосылкой для использования предприятиями в работе основных инструментов математического моделирования, научного обоснования инновационных производственных мероприятий.

Повышение эффективности управления производством в современных реалиях неразрывно связано с повышением объемов производства, уменьшения себестоимости, что достигается путем внедрения перспективных технологий организации производства, прогрессивного управления, использования новых технологий, а также технологических решений.

Осуществление анализа уровня организации процессов производства на предприятиях, которые заняты в производстве свидетельствуют, что возрастание объемов информационных потоков как внутри предприятия, так и в ход взаимодействия с субъектами внешней среды, невозможность осуществления обработки массивов информации при имеющихся системах

планирования являются основной предпосылкой для использования предприятиями в работе основных инструментов математического моделирования, научного обоснования инновационных производственных мероприятий.

Огромное значение для повышения уровня организации

18

производственных отношений имеет использование передовых форм организации производственных процессов и реализацию принципов концентрации, кооперирования, специализации, комбинирования ресурсов и процессов. Все формы управления производством взаимосвязаны также взаимодополняют друг друга.

Явление концентрации производства основана на сосредоточении производства на больших и средних производственных предприятиях отрасли, крупных подразделениях (участках, цехах) внутри предприятия. Укрупнение главным образом, влияет на рост единичных мощностей основных видов оборудования (аппаратов, агрегатов, машин), ростом выпуска продукции. В отраслях промышленности, которые имеют непрерывный характер производства, основным фактором для концентрации производства, допускающих использование обточных методов производства является увеличение мощностей агрегатов, в отраслях с дискретным производством основной фактор - это количество единиц оборудования, рациональное управление производством и управление.

Количественную оценку уровня производства необходимо давать в зависимости от вида отрасли и определяется 4 долей продукции крупных производств в 2 4 составе общего выпуска данной продукции за год.

В специализации существует определенное противоречие роста обновления номенклатуры продукции, а также и недостаточным развитием самого предприятия с поддетальной, технологической специализацией. Решение данной проблемы представляется на основе детальной специализации и унификации изделий. В данном случае главная цель унификации - устранение многообразия видов изделий с одинаковым назначением, а также их составных частей. [20, с. 69].

Поскольку для комбинированных производств перерывы внутри отдельных стадий производства сокращаются, а длительность производственного минимальна. Данное обстоятельство способствует сокращению запасов материалов и, как следствие, ускорению

19

оборачиваемости капитала. Обобщающим показателем эффективности процессов комбинирования производства представляется разность затрат на некомбинированных и комбинированных производствах.

Кооперирование производства создание производственных связей предприятий при производстве конечной продукции. Кооперирование является результатом непосредственно специализации отраслей и организаций по выполнению работ для удовлетворения всех потребностей производства. Уровень кооперации может быть рассчитан как доля комплектующих изделий, получаемых по кооперативным связям, в себестоимости продукции.

Следовательно, большое значение для повышения качества организации производства создает использование наиболее прогрессивных и современных форм организации производственных процессов, а именно: специализации, концентрации, комбинирования и кооперирования. Классификация затрат в основе которой являются экономические элементы находят отражение в смете затрат производства продукции (услуг). В данном документе

собираются затраты по 9 признаку общности экономического содержания, а 9

также назначению. Так, по элементу «9 Заработная плата» показывается оплата труда организации вне зависимости, для какой категории работников данный фонд предназначен. Амортизация отражает сумму износа для основных фондов организации. Сметные затраты позволяют определить объем потребляемых ресурсов различных видов. В смете также отражаются затраты ресурсов сторонних организаций. Планируемые затраты в смете обеспечивают потребности предприятия, которые связаны с производством, реализацией продукции, организации заделов незавершенном производстве, обеспечение производства, обслуживающего, персонала и др.

На основе элементного разреза нельзя определять конкретное направление, а также место использования расходов (производственный процесс, содержание заводоуправления), что не дает возможности анализировать эффективности использования затрат, определять резервы

20

снижения. На основе элементов 6 затрат также невозможно определить и себестоимость единицы 6 продукции 6 по всему ассортименту, для каждого наименования, вида, группы.

Эти задачи решает классификация 2 расходов 13 по статьям калькуляции. Классификация затрат по статьям калькуляции позволяет определить себестоимость единицы продукции, распределить затраты по ассортиментным группам, установить объем расходов по каждому виду работ, производственным подразделениям, аппарату управления, выявить резервы снижения затрат. Калькуляционный принцип группировки затрат лежит в основе построения плана счетов бухгалтерского учета во всех отраслях народного хозяйства в нашей стране и за рубежом. Отчетность также составляется и анализируется преимущественно по статьям калькуляции» [23, с.92].

При 6 классификации по статьям в калькуляции затраты 13 могут быть объединены по направлениям использования, месту возникновения: непосредственно в ходе изготовления продукции, обслуживании производства, управлении предприятием.

Типовая группировка 6 расходов по статьям имеет следующие статьи: материалы на производство, изделия; вспомогательные материалы; энергия и топливо для технологических целей; основная зарплата рабочих производства; дополнительная зарплата рабочих производства; отчисления на нужды социального страхования, медицинского и пенсионного обеспечения; расходы по содержанию и эксплуатации оборудования 74; расходы на освоение 23 производства; цеховые расходы. 13

Итого: Цеховая себестоимость  
+ общепроизводственные расходы. 13  
Итого: Производственная себестоимость продукции  
+ внепроизводственные расходы  
Итого: полная себестоимость

В 16 приведенной классификации первые семь статей затрат 2

21

осуществляются непосредственно на рабочем месте и прямо относятся на себестоимость каждого вида продукции. Калькулирование себестоимости единицы продукции осуществляется по этим статьям затрат: определяются нормы расхода материалов, комплектующих изделий, энергии, трудоемкость работ и сумма оплаты труда основных производственных рабочих и другие прямые расходы» [41, с.132]. 2

Общепроизводственные расходы служат для покрытия затрат на управление и обслуживание общехозяйственных нужд: аппарата управления, зданий, территории, и пр., которые имеют общепроизводственное назначение. Внепроизводственные расходы также включают затраты, которые связаны с

продажей продукции (отгрузка, упаковка, реклама, комиссионные), различного рода платежи. В калькуляции определяются три вида расчета себестоимости: это цеховая, включая затраты на производство в пределах цеха (прямые, 6 на содержание, эксплуатацию оборудования, 73 подготовку, освоение производства, 73 цеховые затраты); производственная себестоимость продукции, в составе которой находятся и общепроизводственные расходы, а также потери в результате брака, полная себестоимость 6 продукции, включающая внепроизводственные расходы.

### 1.3 6 Типы производства и направления их оптимизации

В деятельности предприятий имеются некоторые характерные особенности, являющиеся общими независимо от вида выпускаемой продукции. Для определения этих особенностей установлены единые характеристики типов производства. Тип производства - это комплексная характеристика организационно-технических и экономических особенностей производства, обусловленных номенклатурой, масштабом и регулярностью выпуска продукции [16, 112]. 4

Производственный процесс зависит от внутренней и внешней среды.

Основу состава внешней среды в рамках деятельности организации

22  
составляют следующие: экономические тенденции, создание хозяйственных а также партнерских связей с другими субъектами рынка, изучение, анализ источников закупки сырья и материалов, согласование производства с потреблением, расширение существующих а также перспективное развитие целевых рынков 47 продукции, действующие законодательные, нормативные акты.

Внутренняя среда у организации 47 представляется производственными, экономическими, кадровыми ресурсами, службами, товарно-материальными запасами, технологическими процессами, информационным обеспечением [13].

Все многообразие 47 имеющихся факторов внутренней, внешней среды 47 необходимо рассматривать в непрерывном взаимодействии. Исходная информация о составе внешней и внутренней среды вводится в состав данных компьютера с целью обработки а также систематизации, затем подвергается анализу. Это позволяет более активно оказывать воздействие на процессы предприятия, связанные с доведением производимой продукции до потребителя и направленный на решение поставленных задач. Для реализации данной задачи в сфере деятельности предприятия необходимо: расширение взаимоотношений с другими субъектами рыночных отношений путем компромиссов, а также коммерческих нововведений; воздействие на спрос и производство продукции для перехода от рыночных отношений, где лидирует продавец, к рынку, где лидирует покупатель; всемерное развитие различных форм предпринимательства; интегрированный подход, который охватывает различные уровни в предпринимательской деятельности; придание производственному процессу динамичности и результативности; Применение технических средств с целью информационного обеспечения для принятия управленческих решений в сфере производства должно выливаться единый принцип деятельности.

В современной литературе к составу общих принципов управления относятся объективность, эффективность, системность, конкретность и др.

23

Общие принципы в управлении постоянны в основных управленческих условиях и не меняются. Данные принципы относятся к сути управления, которая относительно постоянна.

Частные принципы представляются актуальными с целью более

конкретных управленческих условий. Данные принципы управления процессами в рамках организации, функционирующей в условиях российского рынка. Данные принципы, более мобильны во составе времени. Когда качественно изменяются условия рынка, его среда [18, с.54].

Следовать частным принципам управления, в нашем случае принципам управления 47 производственными и сбытовыми процессами производственной организации, необходимо с 47 одновременным соблюдением общих принципов управления, которые являются справедливыми для конкретного случая.

Иными словами, состав частных принципов не должен противоречить общим, напротив вытекать из общих принципов, вбирая дополнительную специфику управленческих условий.

Масштаб, а также номенклатура производимой продукции определяется уровнем концентрации, уровнем специализации, уровнем кооперирования, комбинирования. Сочетание перечисленных форм в организации производства выделяют три основных формы организации производства: это единичное, серийное, массовое.

Единичное производство можно охарактеризовать широкой номенклатурой производимой продукции, а также малым объемом производства. Рабочие места характеризуются отсутствием закрепленных операций за ними, загружаются произвольно, при отсутствии определенного чередования операций.

Серийное производство можно охарактеризовать ограниченной номенклатурой выпускаемой продукции и большим объемом. Рабочие места выполняют несколько закрепленных за ними операций, выполняемых в закрепленной последовательности.

Массовому производству принадлежат следующие характеристики:

24

узость номенклатуры продукции, большой объем производства в течение определенного времени. Рабочие позиции загружены одной операцией над одними и теми изделиями. Основным признаком классификации в поточном производстве является линия, которая представляет собой группу определенных рабочих мест, с закрепленными за изготовлением одного, либо ограниченного числа наименований изделий, а также где производственные процессы характеризуются признаками организации поточного производства. Основными расчетными характеристиками поточных линий является такт линии, рабочая длина линии, скорость непрерывно действующего конвейера, число мест работы, численность рабочих, общая загруженность рабочих отдельными операциями.

В ходе производственных процессов поточной линии образуются заделы, т.е. промежуточные продукты и полуфабрикаты, либо заготовки, детали), которые находятся в переработке. Заделы подразделяются в виде технологических, находящихся на рабочих постах в процессе работы; транспортные – в ходе движения между операциями, которые создаются как страховые для избегания остановки оборудования.

Исходя из изложенного, можно сделать выводы, что для 74 анализа особенностей деятельности организаций установлены характеристики для типов производства. На заводе действуют цеха серийного и единичного производства, что обусловлено спецификой строительной отрасли и изделий завода. Поэтому оптимизация должна осуществляться исходя именно из этих требований.

25

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВА

ОАО «РАССВЕТ»

### 2.1 Общая характеристика предприятия

Свою деятельность, в сфере животноводства, предприятие начало с 1954 года. С 2000 года «совхоз Рассвет» переходит в собственность «Парнаса». Совхоз «Рассвет» является важным сырьевым звеном мясоперерабатывающего комплекса Парнас. Реконструкция животноводческого комплекса началось практически с нуля. Проводился ремонт и переоборудование производственных площадок, вводились в строй новые секции. Система кормления была модернизирована, стали применять систему кормления кормораздатчиками с помощью кормовых столов. Постепенно шло расширение и обновление автомобильного парка и парка сельхозмашин и сельхозтехники. В начале 2002 года в стойле состояло 2500 голов КРС, в 2003 – 4500, а уже к началу 2004-го года более 3 чем 6000 голов. На сегодняшний день 3 совхоз насчитывает порядка 10 000 голов крупного рогатого скота. 3

Юридический статус ОАО «Рассвет» открытое акционерное общество. Уставный капитал составляет 18 155 000 (Восемнадцать миллионов сто пятьдесят пять тысяч) рублей и разделен на 3 631 000 (Три миллиона шестьсот тридцать одну тысячу) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью пять рублей каждая.

ОАО «Рассвет» расположен в юго-западной части Лужского района. 3 Административный центр хозяйства 3 находится в населенном пункте д. Ретюнь. Находится в Ленинградской области в 22 км от районного центра г. Луга и в 164 км от областного центра - г. Санкт-Петербурга. От ближайшей ж/д станции Серебрянка – 19 км. Связь с районными и областными центрами осуществляется по шоссе «Киев - Санкт-Петербург». 3

26 В 3 настоящее время ОАО «Рассвет» представляет собой крупное животноводческое хозяйство и осуществляет следующие виды деятельности:

доращивание и откорм молодняка крупного рогатого скота;  
убой скота и реализация продукции животноводства (говядина) на рынке 3 Санкт-Петербурга и Ленинградской области;  
осуществление производства, заготовки, хранения, переработки, транспортировки и реализации (путем оптовой и розничной торговли) продукции растениеводства;  
выполнение ремонтно-строительных работ для организаций и населения;  
осуществление розничной торговли 3 промышленными товарами, товарами народного потребления и 3 продуктами питания;  
заготовка, переработка и реализация древесины и 3 продукции деревообработки;

оказание автотранспортных услуг. 3 Основным видом деятельности предприятия является 74 откорм молодняка крупного рогатого скота. 3 Продуктивное животноводство

представлено в основном скотом молочно-мясной черно-пестрой породы. Выбор не чисто мясной племенной породы, а молочно-мясной определяется возможностями комплектования молодняка из хозяйств Ленинградской и соседних областей, а также высокой стоимостью и отсутствием требуемого для комплектования поголовья племенного мясного стада. 3

Предприятие обладает самостоятельно разработанной технологией откорма, позволяющей за более короткий технологический период (13 месяцев вместо 16 месяцев) увеличить интенсивность прироста живой массы скота за счет более высокой интенсивности откорма и 3 применения специальной рецептуры кормов с более высоким содержанием витаминов, минералов и ферментов. 3

Общая площадь земель ОАО «Рассвет» составляет 14 413 га. Структура

27

земель предприятия наглядно представлена на рис. 1:

Рис. 1. Структура земель ОАО «Рассвет»

Наибольший удельный вес, в структуре 74 земель, занимают лесные площади (66%) и пашни (19%). Наименьший удельный вес – пастбища (менее 1%), это обусловлено круглогодичным стойловым содержанием поголовья скота.

Управленческая структура предприятия базируется на линейно - функциональном принципе. Высшим органом управления 70 ОАО « 71 Рассвет»

является Общее собрание 70 акционеров. Общее руководство 3 ведет

Наблюдательный Совет Общества.

Исполнительный орган предприятия представлен Генеральным директором предприятия в 3 лице Иванова А. В. В обязанности Генерального директора входит контроль за работой главных специалистов предприятия, 3 разработка имиджа фирмы, 3 представительские функции, взаимодействие с партнерами, прием на работу, увольнение сотрудников и т.д. 3

Структура управления предприятием представляет собой линейно – функциональную систему, где происходит сочетание линейных и функциональных связей, взаимодействие отделов между собой, при выполнении тех или иных функций, а также горизонтальный порядок соподчиненности, и представлена на рисунке 4:

Собрание акционеров

Совет директоров

Генеральный директор

Отдел

Бух.Учета

Финансово- Отдел кадров

экономический отдел

Инженерно-

технический отдел

28

Рис. 2. Управленческая структура ОАО «Рассвет»

Рассмотрев управленческую структуру предприятия, мы видим, что генеральный директор имеет в подчинении начальников функциональных отделов, отвечающих за работу своих подразделений. Каждое структурное подразделение имеет свои задачи и функции. Следовательно, в данной системе орган управления нацелен на выполнение конкретных видов управленческой деятельности.

Важной составляющей любого предприятия является его персонал. В ОАО «Рассвет» имеются высококвалифицированные кадры, с большим опытом работы в своей отрасли, также на предприятии ведется набор и привлечение молодых сотрудников, ведь именно от них зависит успех и развитие предприятия в будущем. Структура и изменение численности персонала ОАО «Рассвет» представлена в таблице 1:

Таблица 1. – Структура численность персонала ОАО «Рассвет»

Снабженческо-

сбытовой отдел

Ветеринарный

отдел

Агрономический

отдел

Зоотехнический

отдел  
Глав.бух  
Бухгалтер  
Начальник ФЭС  
Специалисты  
ФЭС  
Глав.  
инженер  
Инженер  
Глав. ветерач  
Ветврач  
Нач. ОК  
Специалисты  
ОК  
Глав. зоотехник  
Зоотехник  
Нач. отдела  
сбыта  
Ветфельдшер  
Глав. агроном  
Нач. отдела  
снабжения  
Агроном

29

Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год; Статистическая отчетность предприятия.

По данным таблицы можно увидеть, что происходит незначительное снижение численности персонала. Стало меньше постоянных рабочих на 4 человека, а сезонных и временных рабочих на 2 человека. В целом состав и структура численности персонала ОАО «Рассвет» стабильна на протяжении двух лет, это 74 говорит о том, что предприятие не 74 сокращает объемы производства при сложной экономической обстановки в стране.

ОАО «Рассвет» является достаточно крупным сельскохозяйственным предприятием в Лужском районе, осуществляет свою деятельность по разным направлениям, поэтому имеет сложную организационную структуру:

30

Рис. 3. Организационная структура ОАО «Рассвет».

Как видно из схемы на предприятии существует тесная взаимосвязь всех подразделений, эффективный результат работы основного производства находится в прямой зависимости от 74 работы функциональных служб и участков, обслуживающих основное производство, поэтому результативная работа всей структуры зависит от слаженной работы всех подразделений как единого целого. Далее рассмотрим производственную структуру предприятия, как основополагающая эффективности и конкурентоспособности предприятия.

Предприятие имеет два основных производственных цеха: цех первого периода («молочки») и цех второго периода («заключительный откорм»).

Производственная структура предприятия 5 представлена на рис. 4: 5

31

Рис. 4 – Производственная структура 5 ОАО «Рассвет»

Предприятие для откорма закупает бычков у поставщиков, в возрасте 15-45 дней со средним весом головы 45-55 кг. Затем животные попадают в здание приема, проходя через ванну с 5%-ным раствором медного купороса, там их взвешивают и распределяют по весовым группам в клетки по 20 голов

в цех откорма «молочников». После набора необходимой массы, и сортировки бычки попадают в цех по заключительному откорму. Плановая реализация бычков на убой осуществляется при достижении животными среднего веса 420 кг/гол. Отдел сбыта реализует готовую продукцию заказчикам. Необходимыми кормами и техническим обслуживанием основные цеха, обеспечивает цех по заготовке кормов и отдел снабжения, единственным поставщиком концентрированных кормов для молодняка крупного рогатого скота является ОАО «Лужский Комбикормовый завод». В процессе производства продукции образуется брак, поэтому на предприятии предусмотрена собственная бойня, оборудованная по всем санитарным и техническим правилам.

32

Главными поставщиками молодняка КРС являются совхозы Ленинградской области, такие как ЗАО «ШЕРЕМЕТЬЕВО», СПК «РАПТИ», «Матросово», «Смена», ЗАО «Волховское».

По анализу продаж за 2017 год наиболее высокую долю в объеме приобретения КРС в живом весе занимает ООО «Контур» (16,9%), ООО «Тосненский МПК» (13,3%), ООО «Бриз» (12,2%), Диланчян Л.Т. (6,5%), ООО «Вакуум» (6,5%), ООО «СЭНД» (5,7%), ООО «МАРК» (3,9%) и пр.

## 2.2 Анализ эффективности производства и себестоимости продукции

Анализ эффективности производства на предприятии необходим для определения степени использования производственного потенциала, в соотношении конечного результата к понесенным затратам.

Основными взаимозависимыми показателями при анализе являются объемы производства и реализации продукции. Рассмотрим их изменения в структуре и объеме на протяжении двух лет.

Таблица 2. Анализ динамики производства продукции.

33

Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год

Данные таблицы 2 позволяют сделать следующие выводы:

выход валовой продукции в отчетном году увеличился на 26% или на 93235 тыс. руб., что оценивается положительно;

на значительное увеличение валовой продукции в большей степени повлиял рост выпуска продукции растениеводства в 8,5 раз или на 83335 тыс. руб.;

увеличение выпуска продукции животноводства в 2017 году по сравнению с 2015 годом **74**, незначительное (около 1% или 1281 тыс.руб.), однако произошли существенные изменения общей структуры производства продукции – в отчетном году снизилась доля продукции животноводства на 20%, и возросла доля продукции растениеводства на 18%.

Эффективная деятельность, рост и развитие предприятия находится в зависимости от того, как **74** тщательно исследован спрос на продукцию – его структура, объем. По результатам исследования рынка разрабатывается хозяйственная стратегия и товарный ассортимент. Изменение структуры

34

объема реализации товарной продукции влияет на прибыль из-за того, что рентабельность отдельных видов продукции является неодинаковой. Анализ динамики изменения объема реализации представлен в таблице 3:

Таблица 3. – Состав и структура товарной продукции

Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год

Из **74** таблицы можно сделать вывод о том **74**, что **74** наибольший удельный вес в структуре **44** объема реализации продукции в 2015 и 2017 годах занимает КРС в живой массе 99,1% и 95,6% соответственно.

В 2017 году прирост объема реализации КРС в живом весе составил 26%, что объясняется ростом объема реализованной продукции, а также увеличением средней цены на молодняк крупного рогатого скота в живом весе на 8%. Произошло увеличение в структуре объема реализации продукции растениеводства и продукции животноводства собственного производства.

Рост объемов производства и реализации продукции, напрямую влияет на величину расходов. Поэтому важно проанализировать данный

35  
показатель. Проведем анализ расходов на основное производство в хозяйстве и оценим произошедшие изменения.

Таблица 4. – Анализ объема, динамики и структуры расходов на основное производство

Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год

В результате анализа расходов за 2017 год можно сделать вывод о том, что 74 произошло увеличение затрат на 24% или на 99030 тыс.руб. по сравнению с 2015 годом 74. Наибольший 34 вес в структуре расходов в 2017 и 2015 годах – материальные затраты 79% и 75,5% соответственно. Из общего объема расходов в отчетном году наибольшее увеличение – материальные затраты на 30% или на 92095 тыс.руб. ; амортизация на 48% или на 5593

36  
тыс.руб. Изменение затрат на оплату труда незначительное и составляет 0,5% или 335 тыс.руб.

Из статьи материальные затраты наибольший прирост – затраты на минеральные удобрения (в 1,5 раз) и химические средства защиты растений (в 14 раз), значительное увеличение затрат по этим статья связано с увеличением объема производства продукции растениеводства, расширением посевных площадей в отчетном году. По таким статьям как: электроэнергия, корма, запасные части, ремонтные и строительные материалы и нефтепродукты увеличение затрат незначительное и соответствует увеличением тарифов и цен в 74 отчетном году по сравнению с базисным 74.

### 2.3 Основные результаты финансово-хозяйственной деятельности

Общая экономическая оценка предприятия и эффективность производственной деятельности, основывается на таких показателях, как прибыль и рентабельность. Величина чистой прибыли, прибыли от продаж, значение показателей рентабельности, во многом зависят от суммы расходов, выручки и себестоимости реализованной и произведенной продукции, иначе говоря, эти показатели характеризуют все стороны хозяйствования. 42

Таблица 5. – Динамика основных показателей хозяйственной деятельности предприятия 2

37 2

Источник: Отчёт о финансовых результатах ОАО «Рассвет» за 2017 год.  
Проанализировав динамику основных показателей хозяйственной деятельности можно сделать вывод: выручка от реализации в отчётном году увеличилась 34 на 81074 тыс. 69 руб. или на 26,5% по сравнению с прошлым годом, 69 однако себестоимость проданных товаров увеличилась на 23,5 %. Значительный возросли прочие расходы предприятия почти в 5 раз. Рост показателя «прочие доходы» на 48% в отчетном периоде обусловлен выделением суммы государственных субсидий в размере 133301 тыс. руб. и доходов от прочих видов деятельности 15459 тыс. руб.

В результате предприятие получило в отчетном году чистой прибыли в 34 размере 13246 тыс. руб., что на 12063 тыс. руб. 69 выше 69 по сравнению с базовым годом, на предприятии наблюдается рост показателей, что говорит о ее нарастающем финансово положительном состоянии.

Рассмотрев основные показатели хозяйственной деятельности,

произведем расчет основных показателей рентабельности. Динамика

показателей рентабельности представлена в таблице 6:

Таблица 6. – Динамика показателей рентабельности предприятия

38

Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год; Отчёт о финансовых результатах ОАО «Рассвет» за 2017 год

Показатели рентабельности за отчетный период, по сравнению с базисным, значительно изменились. Рентабельность продаж возросла на 20%, но пока реализация продукции остается нерентабельна. Увеличение рентабельности продаж предприятия говорит об увеличении прибыльности предприятия. Так в отчетном году произошло увеличение чистой прибыли более чем в 10 раз.

Рентабельность продукции имеет отрицательное значение (- 15%), однако имеется тенденция роста – произошло её улучшение на 12,5% в отчетном году.

Рентабельность активов предприятия характеризует эффективность использования всего имущества предприятия. Повышение показателя в 2017 году в 11 раз, свидетельствует о поднимающемся спросе на товары, эффективном использовании активов. Рентабельность собственного капитала характеризует убыток, которая приходится на собственный капитал и в данном случае имеется улучшение этого показателя.

Результат деятельности предприятия зависит от состава, структуры и результативности использования финансовых ресурсов, имеющихся у предприятия, поэтому немаловажно провести анализ источников формирования капитала, руководство предприятия должно иметь актуальную информацию о составе ресурсов и их количестве, исходя из этого, формируются направления и сферы деятельности, вложение капитала.

39

Таблица 6. – Анализ динамики и структуры источников капитала

Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год.

За отчетный период произошло увеличение собственного капитала на 5% или на 13 246 тыс. руб., заемного на 7% или на 54 868 тыс. руб. Структура средств в 74 отчетном году, по сравнению с базисным 74, изменилась незначительно, 28% средств приходится на собственный капитал и 72% средств на заемный. Нормальным соотношением структуры капитала считается 2:1, где треть приходится на заемные средства. На анализируемом предприятии это соотношение примерно равно 1:2, следовательно, на каждый рубль собственных средств приходится два рубля заемных, вывод – предприятие имеет высокий уровень долговой зависимости.

Далее следует более подробно изучить структуру и динамику как заемного, так и собственного капитала в отдельности, найти закономерности изменения отдельных показателей, проанализировать изменения за отчетный период.

Таблица 7. – Динамика структуры собственного капитала

40

Источник: Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год.

Рассмотрев таблицу можно сделать следующие выводы:

в отчетном году наибольшее увеличение собственного капитала в статье нераспределенная прибыль на 70% или на 16 918 тыс. руб., что является хорошим результатом, т.к непокрытый убыток предприятия перешел в прибыль;

произошло уменьшение добавочного капитала в 2017 году на 1% или на 3672 тыс. руб., одной из причин снижения этой статьи может являться переоценка стоимости или списание объектов основных средств;

статьи уставной и резервный капитал не изменились и остались на прежнем уровне;  
наибольшее изменение в структуре собственных средств в 74 отчетном году, по сравнению с базисным 74 – уменьшение доли добавочного капитала на 5,1% и увеличение доли нераспределенной прибыли на 5,4%.  
Изменение средств заемного капитала в динамике за 2017 и 2015 годы, представлена в таблице 8:

Таблица 8. – Динамика структуры заемного капитала

41

Источник: Источник: Бухгалтерский баланс ОАО «Рассвет» за 2017 год.  
Средства заемного капитала в 2017 году увеличились на 7%.  
Долгосрочные обязательства увеличились на 4% или на 13529 тыс. руб., краткосрочные на 9% или на 41339 тыс.руб. Структура средств претерпела незначительные изменения – увеличилась доля краткосрочных обязательств на 1% и,соответственно, уменьшилась доля долгосрочных обязательств в общей структуре.  
Увеличение долгосрочных и краткосрочных обязательств, а также уменьшение доли долгосрочных заемных средств, в структуре, оказывает негативное влияние на баланс и может привести к дальнейшему ухудшению финансовой устойчивости предприятия.

42

### ГЛАВА 3. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

#### 3.1 Планирование номенклатуры продукции и объема производства в натуральном выражении

Начальным этапом, при разработке производственной программы на предстоящий период, является планирование номенклатуры продукции и объема производства в натуральном выражении. Для планирования объемов производства нужно проанализировать портфель заказов предприятия.  
Предприятие занимается реализацией молодняка КРС в живом весе, поэтому основным и единственным видом продукции является кондиционное поголовье молодняка КРС. Вследствие этого предприятие работает с постоянным кругом покупателей, у которых имеются собственные или арендованные цеха, а также специализированная техника для перевозки продукции к месту забоя и переработки.

Прогнозируемый объем производства продукции рассчитывается относительно заключенным договорам о поставках с заказчиками. В нижеприведенной таблице приведена структура реализации кондиционного поголовья КРС по прогнозным объемам реализации на 2018 год.

Таблица 9. – План продаж кондиционного поголовья молодняка КРС ОАО «Рассвет» на 2018год.

43

Источник: Договора с заказчиками о поставке продукции на 2018 год  
На основе плана продаж определяем объем производства в натуральном выражении. Таким образом, планируется, что годовой объем продаж кондиционного поголовья молодняка КРС в 2018 году составит не менее 10360 голов или 4161800 кг живой массы, что позволит полностью исполнить обязательства по договорам перед заказчиками продукции, следовательно, предприятию необходимо произвести товарную продукцию объемом не менее 10360 голов.

Планируемый объем производства необходимо сопоставить с производственной мощностью предприятия, для того чтобы оценить

44

возможность предприятия произвести необходимое количество продукции. Производственная мощность предприятия, рассчитанная при постройке и

реконструкции комплекса, составляет 10500 голов КРС в д.Ретюнь и 1500 голов КРС в д. Шильцево, итого общая производственная мощность комплекса составляет 12000 голов КРС, что значительно выше планируемого объема производства, следовательно предприятие в сила исполнить договорные обязательства перед заказчиками (покупателями) продукции. Изменение состава и численности персонала предприятия с учетом производственной программы на 2018 год не планируется. Зарботная плата рабочих остается неизменной в соответствии с должностными окладами и месячными, квартальными и годовыми премиями за хорошую и эффективную работу, личный вклад в развитие предприятия.

После проведения расчета необходимого объема производства, из-за специфики продукции, необходимо произвести расчет планового движения поголовья мясного стада.

Для более точного и обоснованного движения поголовья и выхода продукции целесообразно составлять месячные обороты стада. Планирование объемов производства на январь 2018 года, осуществляется с учетом остатков незавершенного производства на конец 2017 года – 10944 голов, из них 3295 голов первого периода откорма и 7649 голов второго периода откорма.

При планировании оборота стада следует учитывать количество поголовья попадающего под категорию вынужденный убой и санитарный брак, исходя из практики прошлых лет, процент такого поголовья в среднем равен 3% и 7% соответственно, от общей численности поголовья стада.

Каждый месяц планируется закупка и постанвка на откорм первого периода по 890 голов. Среднее значение выбраковки в месяц в течение года: на первом периоде 25 голов (из них: 15 голов санитарный брак ; 10 голов вынужденный убой ) и на втором периоде 55 голов (из них: 40 голов санитарный брак ; 15 голов вынужденный убой).

В течение первого квартала 2018 года планируется рост поголовья

45

первого периода откорма до 3650 голов, и постепенное увеличение перевода на второй период откорма выход до 865 голов.

Месячный плановый убой – 800 голов.

Поголовье на конец месяца I периода рассчитывается по формуле:

где, П к. мес. I – поголовье на конец месяца I период;

П н.м – поголовье I периода на начало месяца;

П от. – постанвка на откорм;

Сан. брак – санитарный брак I периода;

в/у – вынужденный убой I периода;

П.на II – переход на II период.

П к. мес. I = 3295 + 890 – 15 – 10 – 745 = 3415 гол.

Поголовье I периода на конец первого месяца января и начало февраля составит 3415 голов скота.

Поголовье на конец месяца II периода рассчитывается по формуле:

П к. мес. II = П. н.мес. + П с I – Сан.брак – в/у – У п.

где, П к. мес. II – поголовье на конец месяца II период;

П. н.мес. – поголовье на начало месяца II период;

П с I – переход с I периода;

Сан. брак – санитарный брак II периода;

в/у – вынужденный убой II периода;

У п. – плановый убой.

П к. мес. II = 7649 + 745 – 40 – 15 – 800 = 7539 гол.

Поголовье II периода на конец первого месяца января и начало февраля составит 7539 голов скота.

Среднемесячное поголовье мясного стада I и II периодов

рассчитывается по формуле:

где, П ср.мес. – среднемесячное поголовье;

П н.– поголовье на начало периода;

П к. – 69 поголовье на конец периода. 69

Среднемесячное поголовье всего мясного стада равно сумме

среднемесячного поголовья I и II периодов.

Расчет, и движение поголовья мясного стада представлен в таблице 10:

Таблица 10. – Плановое движение поголовья мясного стада на 2018 год

Источник: Собственная разработка.

Планируемое поголовье на 31.12.2018 года составит 10964 головы, что на 20 голов больше чем, в аналогичный период прошлого года. Всего планируется закупить и поставить на первый откорм – 10680 голов, из них за период; реализовать готовой продукции – 9700 голов или около 4122500 кг. живой массы; санитарный брак – 680 голов; вынужденный убой – 300 голов. В результате планирования номенклатуры продукции и объема производства можно сделать вывод о том, что 74 спрос на продукцию велик, договорные обязательства перед заказчиками предприятие частично выполнит на 90 – 95%, а это достаточно хороший показатель в современных условиях хозяйствования.

### 3.2 Расчет стоимостных показателей производственной программы

Для того, чтобы рассчитать стоимостные показатели производственной программы, такие как валовая, товарная и реализованная продукция, сначала необходимо произвести расчет планируемого привеса мясного стада.

Планируемый привес мясного стада рассчитывается относительно расчета планового поголовья. Также как и планируемое поголовье, привес стада рассчитывается ежемесячно в соответствии с количеством среднемесячного поголовья на первом и втором периоде откорма. Начинается расчет планового привеса стада с первого месяца года – января. Для начала указываются среднесуточный привес I периода (грамм/гол.) – 900 г., и среднесуточный привес II периода (грамм/гол.) – 920 г. эти данные являются базовыми и рассчитаны, исходя из практики прошлых лет.

Затем произведем расчет среднесуточного привеса всего поголовья по формуле:

$$\text{Ср. сут. привес (г)} = \text{Среднесуточный привес I периода} \times \text{Среднемесячное поголовье I периода} + \text{среднесуточный привес II периода} \times \text{Среднемесячное поголовье II периода} / \text{Среднемесячное поголовье всего стада.}$$

$$\text{Ср. сут. привес (г)} = 900 \times 3355 + 920 \times 7594 / 10949 = 914 \text{ г.}$$

Следующие показатели для расчета – количество кормодней по I периода и II периода:

$$\text{Кормодней по I периоду} = \text{Среднемесячное поголовье I периода} \times \text{количество дней в месяце}$$

$$\text{Кормодней по I периоду} = 3355 \times 31 = 104\,005.$$

$$\text{Кормодней по II периоду} = \text{Среднемесячное поголовье II периода} \times \text{количество дней в месяце}$$

$$\text{Кормодней по II периоду} = 7594 \times 31 = 235\,414.$$

После расчета этих показателей произведем расчет валового привеса

поголовья I и II периодов:

$$\text{Валовой привес (т)} = \text{Количество кормодней периода} \times \text{среднесуточный}$$

привес периода (т) / 1 000 000

Валовой привес I периода (т) =  $104\,005 \times 900 / 1\,000\,000 = 93,6$

Валовой привес II периода (т) =  $235\,414 \times 920 / 1\,000\,000 = 216,6$

Валовой привес всего стада равен сумме валовых привесов I и II

периодов:

Валовой привес всего (т) =  $93,6 + 216,6 = 310,2$

Показатель начальный вес поголовья I периода в январе равен

показателю конечного веса поголовья I периода за декабрь прошлого года.

Закупка молодняка (т) = Количество поголовья закупленного на откорм

I периода  $\times$  ср. вес одной головы (т)

Закупка молодняка (т) =  $890 \times 0,05 = 44,5$

Такие показатели как санитарный брак и вынужденный убой I и II

периодов, рассчитываются произведением количества голов на средний вес

одной головы. Средний вес некондиционного скота на I периоде равен 0,08 т.

Средний вес некондиционного скота на II периоде равен 0,25 т, исходя из

статистики прошлых лет.

Перевод на II период (т) = Количество голов переведенных на II период

$\times$  Ср. вес одной головы (т)

Перевод на II период (т) =  $745 \times 0,16 = 119,2$

Конечный вес I периода рассчитывается как сумма начального веса,

закупки молодняка и валового привеса за вычетом таких показателей как:

санбрак, вынужденный убой и перевод на II период.

Конечный вес I периода (т) =  $342,6 + 44,5 + 93,6 - 1,2 - 0,8 - 119,2$

=359,5

Аналогично показателям I периода рассчитываются показатели II

50

периода.

Плановый забой (т) рассчитывается как произведение планируемого

количества голов для забоя на средний вес одной головы и равен:

Плановый забой (т) =  $800 \times 0,41 = 328$

Конечный вес поголовья II периода равен сумме показателей –

начальный вес периода, перевод с I периода и валовой привес периода, за

вычетом следующих показателей – санбрак, в/у и плановый забой.

Конечный вес II периода (т) =  $2381,1 + 119,2 + 216,6 - 10 - 3 - 328$

=2375,9

Конечный вес стада равен сумме конечного веса I и II периодов:

Конечный вес стада (т) =  $359,5 + 2375,9 = 2735,4$

Аналогично рассчитываются показатели по каждому месяцу года.

Расчет показателей планируемого привеса мясного стада на 2018 год

представлен в таблице 11:

Таблица 11. – Планируемые привесы мясного стада в 2018 году

Источник: Собственная разработка

51

Итого после проведения расчетов по всем месяцам:

Плановая валовая продукция (т) – 6353 т.

Плановая товарная продукция (т) – 6312 т.

Плановая реализованная продукция (т) – 3977 т.

Для того чтобы рассчитать эти показатели в стоимостном выражении

необходимо знать среднереализационную цену за 1 кг. в живом весе. Исходя

из того, что планируемая среднереализационная цена на бычков в живом весе

в 2018 году равна 130 руб./кг., тогда:

Плановая валовая продукция (тыс. руб.) – 825890 тыс.руб.

Плановая товарная продукция (тыс.руб.) – 820560 тыс.руб.

Плановая реализованная продукция (тыс.руб.) – 517010 тыс.руб.

3.3 Мероприятия по повышению загрузки производственной программы

В ходе разработки производственной программы ОАО «Рассвет» на

52

2018 год, выявил следующие мероприятия по совершенствованию производственной программы:

увеличение загрузки производственной мощности;

снижение количества выбраковки скота;

увеличение среднесуточного привеса;

совершенствование организации снабжения и сбыта.

Рассмотрим каждое мероприятие более подробно.

1. Увеличение загрузки производственной мощности.

Загрузка производственной мощности показатель эффективности производственной деятельности, характеризующий, в какой мере предприятие использует свои потенциальные возможности производства.

Для того чтобы определить уровень загрузки производственной мощности ОАО «Рассвет», воспользуемся следующими показателями:

коэффициент использования производственной мощности

(определяется отношением фактического объема продукции к проектному объему производства);

коэффициент экстенсивного использования (равен отношению

фактически затраченного времени к плановому времени);

коэффициент интенсивности использования (определяется

отношением фактически произведенного количества единиц продукции к плановому объему);

интегральный коэффициент использования производственных

мощностей (равен произведению коэффициентов экстенсивного и

интенсивного использования).

Определим данные коэффициенты по проектному предприятию:

1) Коэффициент использования производственной мощности равен 0,914. Степень использования потенциально возможной производственной мощности в 2018 году составит 91,4 %.

2) Коэффициент экстенсивного использования равен 1. Нормативный

53

период производства продукции, в частности откорма молодняка КРС, равен фактическому.

3) Коэффициент интенсивности использования равен 0,936. Степень выполнения договорных обязательств перед заказчиками продукции предприятие в планируемый период выполнит на 93,6%.

4) интегральный коэффициент использования производственных мощностей равен 0,936. Степень загрузки производственных мощностей по периоду производства и мощности составляет 93,6%.

В конечном итоге можно сделать вывод о том, что 74 предприятие недостаточно использует свои потенциально возможные объемы производства продукции, следовательно, имеется излишек мощности, что влияет на себестоимость и цену продукции.

Поэтому имеется предложение об увеличении загрузки имеющейся производственной мощности на 3-5 % и достижение уровня от 95% до 97%.

Это положительно отразится, в первую очередь, на объемах производства валовой, товарной и реализованной продукции. Произойдет снижение себестоимости продукции и, соответственно, цены. При снижении этих показателей, увеличится прибыль от продаж и чистая прибыль, а также возрастет интерес у заказчиков продукции из-за относительно сниженной цены, поэтому произойдет прирост уровня конкурентоспособности предприятия на рынке.

2) Снижение количества выбраковки скота.

Главным образом выбраковка скота происходит из-за двух основных причин: санитарного брака и вынужденного убоя скота.

В планируемом 2018 году доля некондиционного скота в общей численности поголовья равна 9,2 %, следовательно, каждая десятая единица продукции – брак. Для предприятия это значительные, ни чем не покрытые, убытки.

Поэтому, для уменьшения количества некондиционного поголовья, необходимо провести ряд мер, которые приведут к снижению санитарного

54

брака и вынужденного убоя скота.

Уменьшение количества поголовья, попадающих под категорию – санитарный брак, возможно при проведении ряда мер:

проведение необходимой вакцинации и проверки на наличие заболеваний, посредством взятия анализов;

ветеринарно-санитарный контроль кормов и воды;

регулярная чистка производственных помещений, проведение дезинфекционных мероприятий;

соблюдение технологии содержания и кормления;

допуск к работе по уходу за животными сотрудников прошедших медицинское обследование, во избежание заражения скота болезнями, передающимися от человека к животным и т.д.

Уменьшение количества поголовья, попадающих под категорию – вынужденный убой, возможно при проведении следующих мер:

качественный и полноценный уход за животными на протяжении всего периода откорма;

выхаживание слабых и перенесших болезнь животных;

применение антискользких полов в стойлах, во избежание получения травм скота, несовместимых с дальнейшим ростом;

проведение необходимых и своевременных зоотехнических и ветеринарных мероприятий.

После проведения данных мер сократится количество некондиционного поголовья, возрастет доля реализационного скота. Уменьшатся затраты, связанные с частичной потерей поголовья. Возрастет общая эффективность производственной деятельности.

3) Увеличение среднесуточного привеса скота.

Быстрый набор живой массы и рост скота зависит от

нормализованного питания. Планируемый среднесуточный привес

поголовья на первом периоде откорма равен 900 гр. в сутки и планируемый

55

привес поголовья на втором периоде откорма равен 920гр. в сутки, отсюда

общий среднесуточный привес мясного стада равен 914 гр. в сутки. Это

относительно хорошие показатели для предприятия данной специализации.

Однако увеличение привеса положительно повлияет на множество показателей предприятия. Способы увеличения среднесуточного прироста живой массы:

составление нового рациона питания;

использование пищевых добавок, позволяющих увеличить прирост массы;

увеличение усвояемости и повышения пищевой ценности кормов;

селекционный отбор закупаемого молодняка КРС;

содержание и кормление скота, согласно нормативным требованиям.

Наискорейший набор необходимого веса, способствует уменьшению

периода откорма, что увеличивает скорейшую оборачиваемость процесса производства.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Загрузка производственных мощностей - это уровень использования потенциальных возможностей производства, продукция которой обеспечивает финансовый план предприятия и выполняет договорные обязательства.

Загрузка производственных мощностей - это это формирование ассортиментной программы денежной эмиссии продукции, обеспечивающей выполнение договорных обязательств перед потребителями и финансового плана предприятия.

Загрузка производственных мощностей - это максимально возможный годовой (суточный, сменный) выпуск продукции (или объем переработки сырья) в номенклатуре и ассортименте при условии наиболее полного использования оборудования и производственных площадей, применения прогрессивной технологии и организации производства.

Загрузка производственных мощностей - это, выражающееся в процентном содержании значение, показывающее, какую часть от максимально возможного выпуска продукции при реально существующем объеме производственных ресурсов и достигнутом уровне техники, технологии и организации производства, способно произвести предприятие при полном или частичном использовании всех ресурсов и возможностей.

Планирование загрузки ПМ Планирование загрузки производственных мощностей является неотъемлемой и главной частью процесса производства продукции на предприятии. Грамотное планирование позволит сбалансировать загрузку производственных мощностей и оптимизировать производственный процесс.

Если на предприятии имеется излишек мощности, то это существенно отразится на себестоимости и цене продукции (цена будет завышена и продукция может стать неконкурентоспособной).

решения: - для сглаживания или приведения в соответствие наличия мощности и реализации производственной программы: увеличивается коэффициент сменности, сокращаются простои и непроизводственные расходы; - выравнивание мощности и производственной программы проходит через покупку, продажу или лизинг оборудования; - выравнивание мощности и производственной программы может проходить через проектирование новой продукции и путем циклических и сезонных колебаний спроса.

57

58

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (в ред. от 29.12.2017 г.) // СЗ РФ. 1994. № 32. Ст.3301.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть вторая от 27 января 1996 г. № 14-ФЗ (в ред. от 18.04.2018 г.) // СЗ РФ. 1996. № 5. ст. 410.
3. Бережная Е.В. Диагностика финансово-экономического состояния организаций - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 304с
4. Бланк И.И. Основы финансового менеджмента: полный курс. - К.: Вита-Центр, 2013.- 215 с.
5. Блинов А.О. Захаров В.Я. Антикризисное управление: учебное пособие - М.: ЮНИТИ-ДАНА 2012 - 287 с.
6. Лохнин А. «Профессионал» готовит профессионалов // Жилищное и коммунальное хозяйство. - 2014. - № 12.- с. 58-59.
7. Болотнов Д. Управление оборотным капиталом. - СПб.: Питер, 2016. 242с.
8. Брагин Л. А., Иванов Г. Г., Стукалова И. Б., Шипилова С. С. Организация сбытовой деятельности. - М., 2014. - 176 с.
9. Бурмистрова Л.М. Финансы организаций (предприятий):

Учеб.пособие. – 2-е издание, 2015. – стр.82

10.Бусыгин А.В. Предпринимательство. Учебник. - М.: Дело, 2010.- 289с.

11.В. Грузинов Экономика фирмы. – М.:Кноспрус, 2014. – 456 с.

12.В.М. Родионова Финансы / Ю.Я. Вавилов. – М.,: Финансы и статистика, 2015. – 398 с.

13.Васильев А.А., Зеляковская В.М., Планирование деятельности крупного предприятия. – Волгоград: РПК «Политехник», 2015.-346с.

14.Васильев В. П., Деханова Н.Г., Лось Н.А. Государственное и муниципальное управление. Учебное пособие - М.: Дис, 2014. – 556с.

15.Веснин В.Р. Менеджмент персонала. - М.:Элит-2011,- 300 с.

59

16.Витебская Р.Т. Экономика промышленного предприятия: Учебное пособие – М.: Инфра-М, 2017. – 443с.

17.Волгин А. П. Управление персоналом в условиях рыночной экономики. М.: Дело,2010. 167 с.

18.Зиновьев В.Н., Зиновьева И.В. Менеджмент: Учебное пособиеМ.: Дашков и К, 2016 г.-198 с.

19.Иванов С.А. Текущая деятельность предприятия и ее отражение в учете // Бухгалтерское приложение. – 2015. - №45. – С. 54-57.

20.Измайлова М.А. Психология рекламной деятельности. – М.: Дашков 1 и К., 2014. – 416 с.

21.Инькова Н.А. Современные интернет-технологии в сбытовой деятельности. – М.: Омега-Л, 2016. – 190 с. А.М. Бабич Финансы: Учебное пособие / Бабич, А.М. Павлова Л.Н. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2013. – 768 с.

22.Ириков В. В. Балашов В. С., Технологии повышения финансовой эффективности корпораций – М.: Инфра-М, 2014. - 314 с.

23.Кадис Ю. Нестандартные решения стандартных задач. Мотивация персонала.

24.Екатеринбург, 2005.

25.Кадровый менеджмент / Под ред. К. Ткачева. – М.:Юнити, 2012.-563с.

26.Казиков Т. Финансы. – Тверь, 2010. – 156 с.

27.Казикова Н.А. Диагностика и прогнозирование банкротства.//Финансовый менеджмент. М.: 2009, №6, стр.17-88.Как стимулировать продажи /Под ред. Ф.Н. Филиной. – М.: Инфра-М, 2016.- 465с.

28.Лупей Н.А. Финансы – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013-400 с. 128. 2016. – 278 с.

29.Любанская З.Т. Организация оплаты труда. М., 2007 – 40 с.131.

30.Любушин Н.В. Анализ хозяйственной работы: Уч. Пособие –М.:Инфра-М, 2010. - 298 с.

60

31.Мазурина Т.В., - Финансы: Учебник / М.:НИЦ ИНФРА-М, 2015. 528 с. 133.

32.Мазурина Т.Ю. Финансы организаций (предприятий) – М.: НИЦИНФРА-М, 2015. – 472 с.

33.Максимцев И.А. Управление человеческими ресурсами/ Москва Юрайт Мотивация деятельности. – СПб.: Фирма, 2005. - 301с.160.

34.Музыченко, В.В. Мастер – класс по управлению персоналом. – М.:Юнити, 2013.-556с. 161. Найденов, О. Внутрифирменное обучение// Управление персоналом. - 2007. - №10. - С.39-42.

35.Нестеренко М. Работа с персоналом – процесс творческий //Служба кадров.– 2003. - №3.– С. 86-90.

36.Войтоловский Н.В., Горшков Р. Основы экономическогоуправления

- предпринимательством. – М.: Экслибрис, 2012. – 278 с. 167.
37. Организация сбытовой деятельности. – М.: Академия, 2013. – 176 с.
38. Орешин В.П. Система государственного и муниципального управления 74  
12 41 – М.: Инфра-М, твердый переплет, 2014. – 426с.
39. Основные положения о составе затрат, при расчете продукции, – 548 с.
40. Перцовский Н.И. Маркетинг. – М.: 1 Дашков и К., 2016. – 148 с. К., 2014.  
– 180 с.
41. Тушканов М.П., Червко Л.Д., Винничек Л.Б., Гурьянова Н.М., Максимов  
А.А. Организация производства и предпринимательство в АПК, 2016.
42. Управление финансами / Под ред. А.А. Володина. – М.: Юнити, 2009. –  
315 с.
43. Управление финансами / Под ред. А.А. Володина. – М.: Инфра-М, 2011. –  
с.  
44. 311-322.
45. Федченко, А. Стимулирование работников: зарубежный опыт/ Человек и  
труд. – 2012. – No 3. – С. 79–81.
46. Филина, Ф.Н. Все о работе директора по кадрам. – М.: 2 Кнорсу, 2010.-  
478с.
- 61
47. Финансы / Под ред. А.М. Ковалевой. – М.: Юнити, 2011– 452 с.
48. Финансы организаций / Под ред. И. Тарасова. – М.: Кнорус, 2010.  
49.–193 с.
50. Цыпкин А. Ю. Управление персоналом. М.: ЮНИТИ, 2010. 408 с.
51. Чараева М.В. Финансовый менеджмент – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016 –  
240с.
52. Чеботаев Н.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) – М.:  
53. Издательско-торговая корпорация «Дашков и КО». 2014. – 384 с. 221.
54. Шапиро, С.С., Основы управления в современных фирмах. – М.: Инфра-  
М, 2012.-471с.
55. Шмелева А.Н., Оценка эффективности управления предприятиями:  
монография. Пенза- Информационно-издательский центр ПГУ, 2016. –  
156 с.
56. Экономика: Учебник / Под редакцией. А.С. Булатова. - М.: Юристъ,  
2009-896 стр.
57. Яковлев В. С. Экономика предприятия: Учебник – М.: НИЦИНФРА-М,  
2014.- 346 с.
58. Яшин В.В., Мирошкин П.П., Крапивин В.А. Особенности развития  
трудовой мотивации в современных организациях. - Монография  
Нижний Новгород 2017. – 355с.